



Knowledge grows



# Solution'ÈRE

Des solutions pour développer et décarboner

## Rapport 2022-2023



# Décarbonation, contribution, sécurité et dialogue

# sommaire

**3** ÉDITO DE NICOLAS BROUTIN  
Président de Yara France

**4** PRÉSENTATION  
Notre leitmotiv  
L'implication stratégique  
Yara dans le monde  
Yara en Europe  
Yara en France

**8** DÉCARBONATION

**16** CONTRIBUTION

**24** SÉCURITÉ ET DIALOGUE



# édito

L'ADN de Yara est d'imaginer des solutions pour le monde de demain.

Notre Groupe, et particulièrement en France, œuvre chaque jour à développer des réponses concrètes aux enjeux centraux qui irriguent le quotidien de chacun : le changement climatique, le futur de l'agriculture, la souveraineté alimentaire, l'emploi et la sécurité au travail...

Car, oui, en cultivant un avenir alimentaire bénéfique et durable, Yara se situe à la convergence de tous ces enjeux de manière directe ou indirecte, tant dans le monde avec ses 17 800 collaborateurs qu'en France avec près de 600 salariés.

Pour Yara, la France demeure un véritable berceau d'activités. Pays d'agriculture, nation aux nombreux fleurons agroalimentaires, territoire de plusieurs excellences énergétiques. Autant de spécificités qui font que l'hexagone accueille l'intégralité des activités du Groupe : de la production d'engrais à celle de solutions industrielles.

C'est pourquoi la France représente également le terreau fertile pour toutes nos initiatives de décarbonation, nos contributions aux territoires, nos démarches de sécurité et de dialogue.

Cependant, les défis persistent au niveau national avec une industrie chimique française qui peine à recruter des jeunes malgré un besoin de 70 000 postes à pourvoir. Il s'agit, sans aucun doute, d'une des conséquences de la méconnaissance, et donc de la mauvaise perception de nos métiers lesquels se féminisent pourtant et garantissent évolution et formation.

Toujours en lien avec l'appréhension parcellaire - et donc subjective - de nos activités, d'autres problématiques émergent avec un risque non négligeable d'hypothéquer sérieusement la souveraineté française à plusieurs niveaux. L'accroissement des importations d'engrais, et plus particulièrement d'urée (+30% en 2022) pèse lourdement sur l'empreinte carbone de notre agriculture tout en la rendant dépendante, et notre alimentation par voie de conséquence. Et pourtant, la France dispose d'un atout de choix sur le marché stratégique de l'ammoniac avec notre site du Havre et nos sites d'Ambès et de Montoir-de-Bretagne. À eux seuls, ils incarnent le trio de la souveraineté énergétique - outil industriel, capacité de production, expérience du stockage - à l'heure où hydrogène et ammoniac verts représentent les carburants de demain.

Nous continuerons à chercher, trouver et mettre à disposition des solutions de décarbonation. Nous resterons un contributeur actif de nos territoires d'implantation. Nous aurons toujours l'obsession de la sécurité et la conviction du dialogue.

Désormais, nous avons choisi de le faire savoir. C'est ce que nous appelons l'esprit **Solution'ÈRE** !



**Nicolas Broutin**  
PRÉSIDENT  
DE YARA FRANCE



Yara, notre leitmotiv

**Mettre notre statut  
de leader et notre présence  
tout au long de la chaîne  
de valeur pour créer  
un ensemble d'actions  
concrètes au service  
d'un avenir alimentaire  
toujours plus durable  
et bénéfique.**

# L'implication stratégique de Yara dans le monde

## Nous utilisons

Yara utilise un ensemble de ressources et d'actifs pour créer de la valeur et remplir sa mission.

### ÉNERGIE

- Gaz naturel pour produire de l'ammoniac

### MATÉRIAUX

- Des minéraux pour assurer la nutrition des cultures

### FINANCES

- Solide expérience professionnelle
- Rang de crédit élevé

### INFRASTRUCTURES

- 28 usines de production
- 200 points d'infrastructure dans le monde
- 10 800 points de vente de la marque Yara dans le monde

### CONNAISSANCES

- Connaissances agronomiques et industrielles uniques
- 17 000 employés représentant une grande diversité

### MARQUE

- Reconnaissance mondiale
- Qualité et fiabilité

## Nous produisons

Nous produisons une gamme complète d'engrais et de solutions industrielles.



## Nous fournissons

Notre présence mondiale permet des livraisons fiables aux clients du monde entier.



## Nous livrons

Nous livrons des solutions complètes de nutrition des cultures pour le monde agricole et l'industrie alimentaire, ainsi que des solutions à base d'azote à usage industriel.

SOLUTIONS DE NUTRITION DES CULTURES

BESOINS ET VISION DES PRODUCTEURS



### PRODUCTION

- #1 producteur de nitrates et de composés NPK
- #2 producteur d'ammoniac
- Système de production flexible et évolutif

### DISTRIBUTION

- Un réseau mondial de bureaux de vente, de terminaux et d'entrepôts
- Des livraisons en temps voulu alignées sur les cycles de culture et la demande

### AGRICULTEUR

- Des ventes à 20 millions d'agriculteurs
- Des agronomes dans le monde entier
- Un ensemble complet de produits haut de gamme, de connaissances et d'outils numériques pour une agriculture moderne

## Nous créons



### PERSONNES

Un lieu de travail sûr et inspirant, contribuant à nourrir 289 millions de personnes.



### PLANÈTE

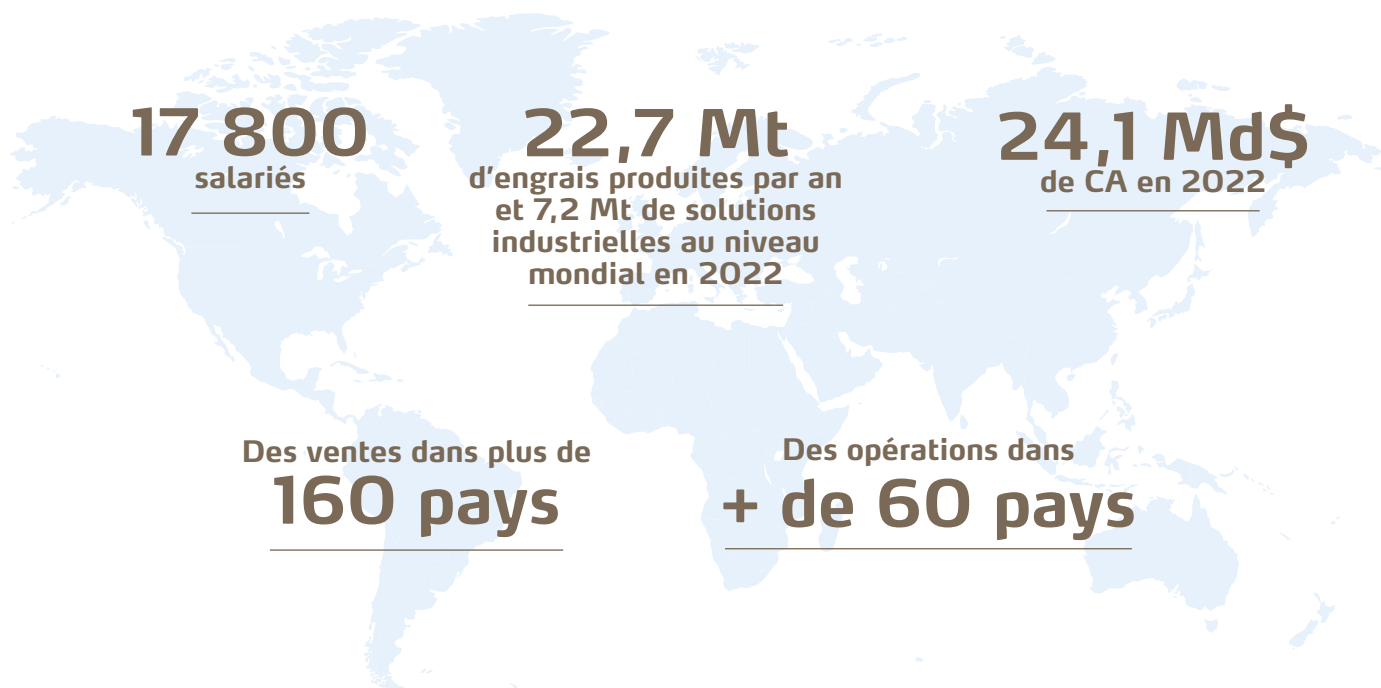
Des solutions agricoles durables, fondées sur des objectifs ambitieux en matière de nature et de climat.



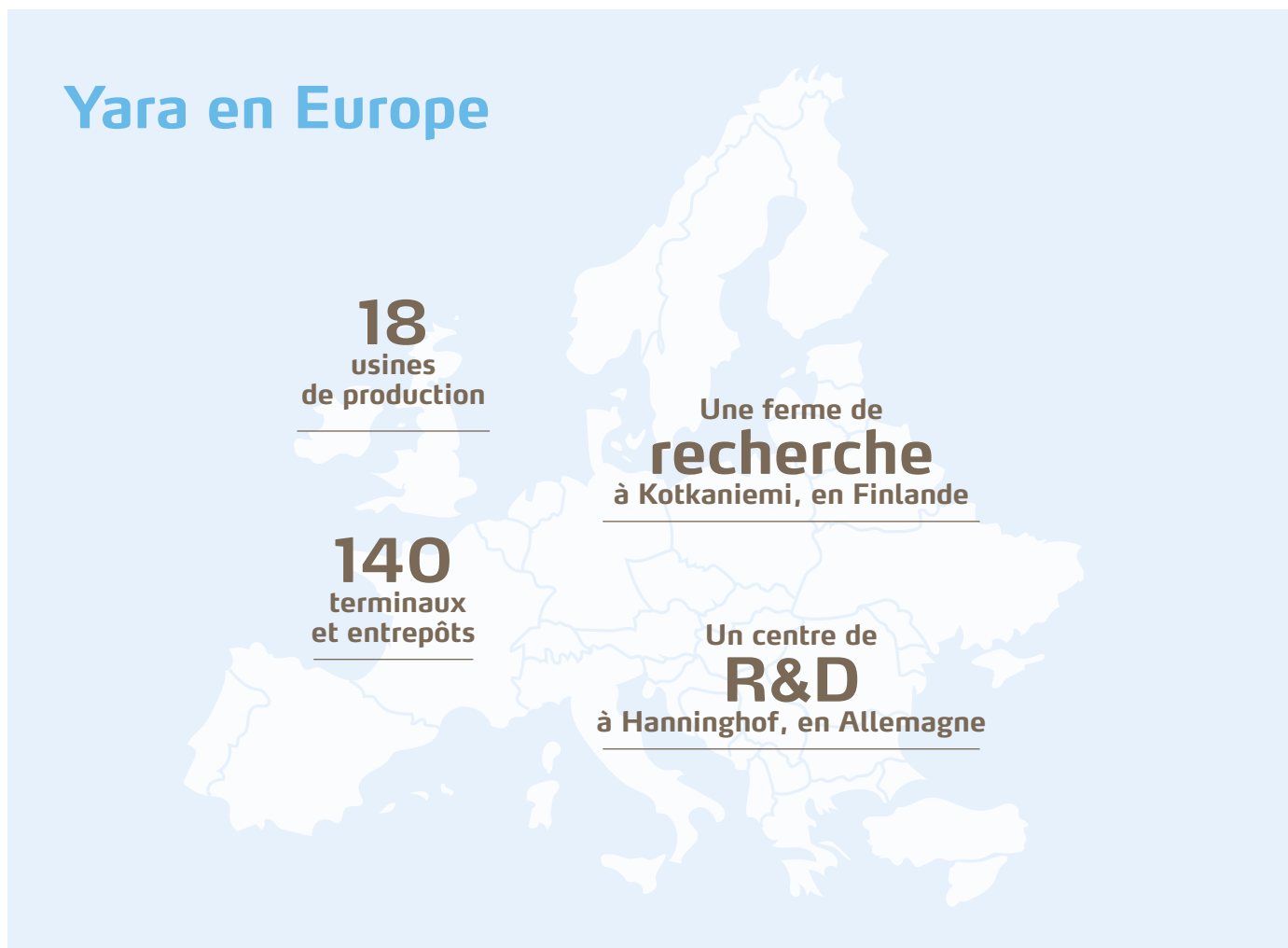
### PROSPÉRITÉ

Une progression des résultats des exploitations agricoles grâce à une mise en œuvre opérationnelle efficace et à des innovations toujours plus écologiques.

# Yara dans le monde



## Yara en Europe



# Yara en France, un siège et trois sites de production

## CHIFFRES CLÉS

1,7 Md€  
de CA France 2022  
(0,8 Md€ pour la partie engrais)

590  
salariés

600 M€  
investissements sur nos sites  
entre 2012 et 2022

## LES TROIS SITES DE PRODUCTION



PRODUCTION DE SOLUTIONS INDUSTRIELLES  
POUR LA PURIFICATION DE L'AIR

Le Havre  
Seine-Maritime

150 emplois directs



PRODUCTION D'ENGRAIS

Ambès  
Gironde

110 emplois directs



PRODUCTION D'ENGRAIS

Montoir-de-Bretagne  
Loire-Atlantique

175 emplois directs

## PRODUCTION

Unique site de production intégrée  
d'ammoniac Urée et d'AdBlue®  
en France.

Trois principales productions  
destinés aux systèmes d'épuration  
des gaz d'échappement des navires,  
ou encore pour l'industrie chimique,  
à l'alimentation animale, aux additifs  
pour carburants et applications  
environnementales :

360 000 t/an  
d'ammoniac

330 000 t/an  
d'urée

184 000 t/an  
d'AdBlue®

## PRODUCTION

Les deux sites de production d'engrais sont dédiés au marché français : plus de 96 % de la production d'engrais de Montoir-de-Bretagne et d'Ambès couvrent 45% des besoins des agriculteurs français en ammonitrate Haut Dosage, contribuant ainsi à l'indépendance alimentaire tricolore. Un agriculteur français sur quatre travaille avec nos engrais azotés Origine France Garantie. Ces agriculteurs contribuent ainsi à nourrir plus de 41 millions de Français\*.

Production d'ammonitrate  
agricole. Ces produits bénéficient  
du label Origine France Garantie  
(n°7054332) :

450 000 t/an  
d'acide nitrique

550 000 t/an  
d'ammonitrate agricole

15 000 t/an  
de solution de nitrate  
de calcium

## PRODUCTION

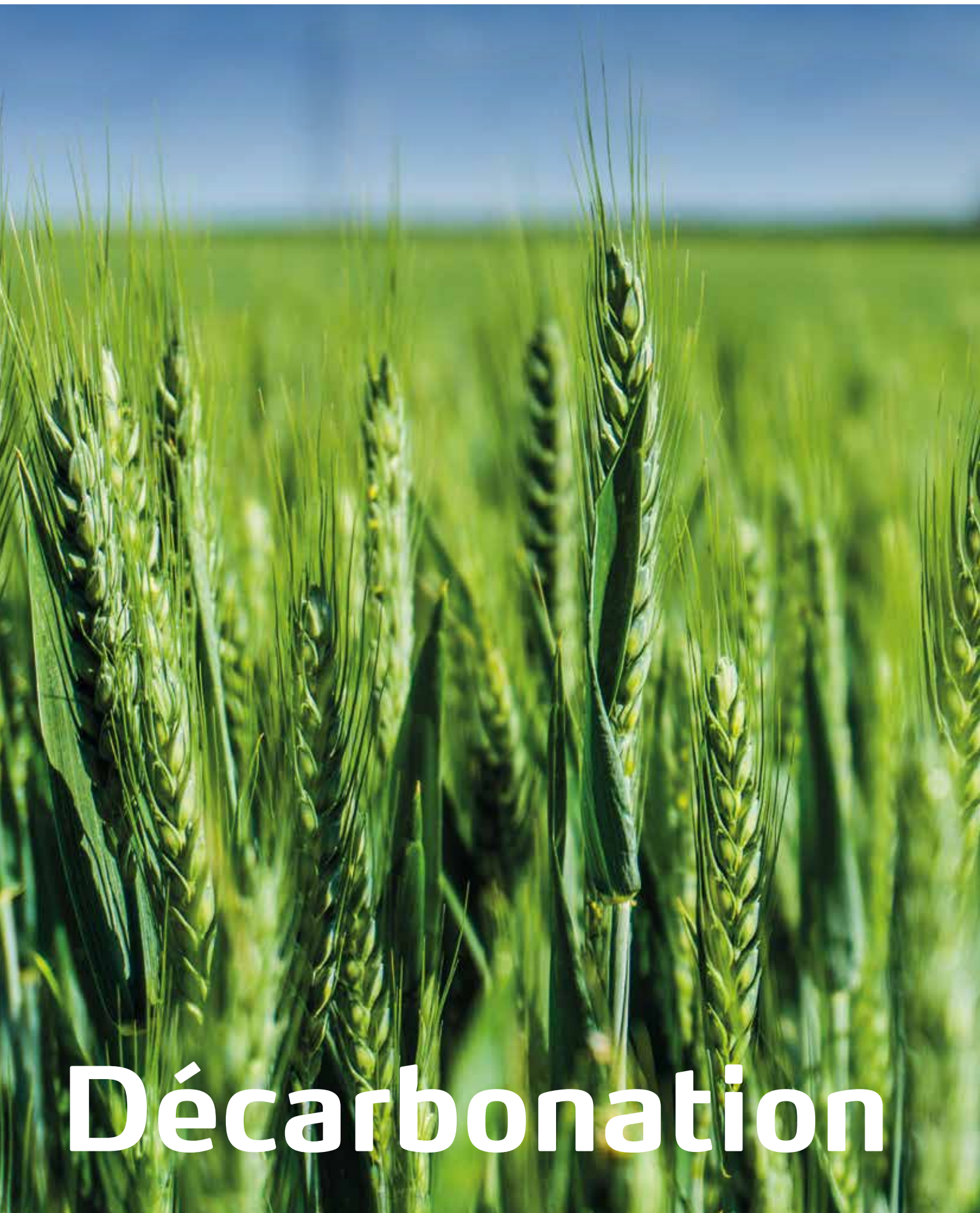
Production d'ammonitrate  
agricole. Ces produits bénéficient  
du label Origine France Garantie  
(n°7054332) :

325 000 t/an  
d'acide nitrique

300 000 t/an  
d'ammonitrate agricole

300 000 t/an  
d'engrais composés (NPK)

\* <http://www.perfalim.com/fr/performance-nourriere>



**Décarbonation**

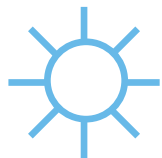


**La décarbonation des engrais est essentielle pour contribuer à atteindre la neutralité climatique et parvenir à un système alimentaire toujours plus durable. Yara est un acteur volontariste du Green Deal européen et plus spécifiquement en France, à la Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC).**



**-55%**

Nous avons déjà réduit nos émissions totales de GES de scope 1 et 2 dans le monde d'environ 45 % et en Europe d'environ 55 % depuis 2005.



**2050**

Notre objectif est de réduire nos émissions mondiales d'environ 60% au total d'ici 2030, et nous visons la neutralité climatique d'ici 2050.



**-60%**

Grâce à une technologie catalytique développée par Yara, nos engrais minéraux à base de nitrate produits dans l'Union européenne et en Norvège ont déjà une empreinte carbone d'environ 50 à 60 % inférieure à celle de la plupart des engrais non européens.



**-90%**

En transformant le process de production d'ammoniac, la pierre angulaire des engrais minéraux azotés, en utilisant des énergies renouvelables au lieu de combustibles fossiles, nous réduisons l'empreinte carbone de nos engrais à base de nitrate de 80 à 90%.



**-20%**

Le passage aux engrais décarbonés permet de réduire l'empreinte carbone de certaines cultures de 10 à 30%, par exemple d'environ 20% pour le blé. L'empreinte carbone de nombreux produits alimentaires peut ainsi être réduite de 10 à 20% et, par exemple, de 12% pour une baguette de pain. Yara commercialisera en 2023 les premiers engrais décarbonés issus de sources d'énergies renouvelables avec des émissions de GES à la production proches de zéro.

## L'AMBITION CLIMATIQUE

**La décarbonation de nos propres activités est essentielle, et nous voulons également contribuer à réduire les impacts climatiques de l'agriculture et de certaines industries lourdes.**

## PLANÈTE

**Au niveau mondial, Yara s'engage sur :**

### **Opportunités dans les technologies propres**

Décliner et étendre la mise en œuvre de technologies à faible émission de carbone et d'autres technologies environnementales dans nos activités et dans nos offres.

### **Changement climatique**

Atténuer notre impact sur le changement climatique en réduisant les émissions de gaz à effet de serre et s'adapter au changement climatique en augmentant notre résilience.

### **Gestion agricole durable**

Faciliter et soutenir les pratiques agricoles durables qui ont un impact positif sur la qualité des récoltes, les émissions de GES, la qualité des sols et l'efficacité de l'utilisation de l'eau.

### **Énergie**

Optimiser les consommations énergétiques de nos processus de productions.

### **Qualité de l'air**

Prévenir la pollution de l'air ambiant en réduisant les émissions dans l'air.

### **Circularité**

S'orienter vers l'économie circulaire en utilisant efficacement les matériaux et en améliorant la gestion des déchets en donnant la priorité au recyclage et à la circularité et en développant des technologies pour le permettre.

### **Protection des écosystèmes**

Soutenir la santé des écosystèmes en prévenant la déforestation et la disparition de la nature et des espèces, et en préservant la qualité des sols et de l'eau.

## Trois usines Yara à la pointe des initiatives de décarbonation

**En France, Yara dispose de trois sites de production. Deux sont spécifiquement dédiés à la production d'engrais agricoles à Montoir-de-Bretagne et à Ambès. Le troisième site, installé au Havre, est spécialiste de la production de solutions pour la purification de l'air notamment.**

Avec 600 millions d'euros investis sur l'intégralité de ces sites en dix ans (2012-2022), Yara France a majoritairement orienté ces financements vers plusieurs initiatives notoires et volontaristes pour réduire drastiquement l'impact carbone de ces derniers.

**Pour Montoir-de-Bretagne et Ambès,** l'installation d'une technologie catalytique, développée par Yara et ayant nécessité plusieurs dizaines de millions d'euros d'investissements, permet actuellement de réduire jusqu'à 99,5% les émissions de protoxyde d'azote ( $N_2O$ ). Cette technologie développée par Yara est définie par l'Union européenne comme l'une des « *meilleures techniques disponibles* » (MTD) pour la production d'engrais. Elle a été commercialisée auprès d'autres acteurs de la production d'engrais et permet aujourd'hui d'économiser plus de 20 millions de tonnes de  $CO_2$  chaque année.

Ainsi, les ammonitrates Yara présentent désormais une empreinte carbone unique, car parmi les plus faibles de tous les engrais minéraux azotés. En effet, en plus de la quasi-disparition des émissions de protoxyde d'azote, elle contribue à réduire l'empreinte carbone de la production des fertilisants d'environ

50 à 60% en moyenne, améliorant considérablement l'ensemble du cycle de vie d'une culture.

Plus spécifiquement, **le site de Montoir-de-Bretagne**, qui détient déjà la technologie catalytique, est l'un des plus performants de France avec une réduction de plus de 99,5% des GES de l'usine, soit une économie de 200 000 tonnes de  $CO_2$  par an.

**Notre site Yara d'Ambès** est lauréat du dispositif « *décarbonation de l'industrie* » dans le cadre du plan France Relance. Nous avons investi 10,8 millions d'euros pour poursuivre et accélérer la décarbonation du site. Cet investissement s'inscrit dans la stratégie de Yara International de décarboner ses process de fabrication seule ou par le biais de partenariats. Une demande d'aide de 4,2 millions d'euros a été acceptée par l'Ademe dans ce cadre.

Le projet consiste à remplacer le réacteur de l'atelier de production d'acide nitrique pour améliorer le process d'abattement du protoxyde d'azote ( $N_2O$ ), passant de 95 à 99%.

**Pour le site du Havre,** Yara France a investi 15,6 millions d'euros pour raccorder le site de production au réseau de transport 90 KV de RTE. Cet investissement permettra d'améliorer la fiabilité des installations, d'économiser de l'énergie, de débiter le process d'électrification des unités de production et de réaliser une réduction de nos émissions de  $CO_2$  de 20 000 tonnes par an. Cette étape est fondamentale dans le développement de la production d'ammoniac vert prévue pour 2028. Par ailleurs, cette initiative a reçu

L'usine de Montoir-de-Bretagne



un important soutien des pouvoirs publics à travers un accompagnement de BPI et de l'Ademe dans le cadre d'un appel à projet décarbonation. Plus largement, le site du Havre est lauréat du dispositif « *Plan de relance pour l'industrie – Soutien aux secteurs stratégiques* » de France Relance et du ministère de l'Économie.

**Cependant, et parce que nous sommes conscients que l'empreinte carbone de nos productions doit se mesurer de l'usine (40% de l'empreinte – scope 1) au champ de l'agriculteur (60% de l'empreinte – scope 3), nous allons au-delà de la décarbonation de nos procédés actuels de fabrication pour concevoir des engrais décarbonés permettant aux agriculteurs de cultiver de manière toujours plus durable et à notre alimentation, de disposer d'une plus faible empreinte carbone.**

L'usine d'Ambès



L'usine du Havre



DÈS MAINTENANT

## Yara déploie sa feuille de route vers les engrais décarbonés

**Yara a investi pour proposer des engrais décarbonés, dont la production ne nécessite pas de gaz naturel. Un avantage notable pour les agriculteurs puisque ces engrais permettent de réduire à la fois l'empreinte climatique et la dépendance aux énergies fossiles.**

Grâce à des collaborations avec des entreprises spécialisées dans les énergies renouvelables, des projets pilotes ont été élaborés pour produire de l'ammoniac vert et ainsi diminuer de 80 à 90% l'empreinte carbone des engrais azotés minéraux.

Cette feuille de route Yara de la décarbonation des engrais azotés s'appuiera majoritairement, jusqu'en 2030, sur la production d'hydrogène bleu avec captation du CO<sub>2</sub>. En France bien entendu, au niveau du bassin industriel normand, mais aussi aux Pays-Bas avec l'usine de production d'ammoniac de Sluiskil au sein de laquelle, dès 2025, 800 000 tonnes de CO<sub>2</sub> pur seront captées, compressées et liquéfiées pour être stockées à 2 600 mètres sous la mer au large d'Øygarden, en Norvège.

En complément de la production d'hydrogène bleu, le groupe annonce la montée en puissance progressive de la production d'hydrogène vert sur le principe de l'électrolyse de l'eau et via l'utilisation de différentes sources d'énergies renouvelables. Ce déploiement est d'ores-et-déjà programmé dans plusieurs pays : en Norvège avec l'énergie hydroélectrique dès 2023 ; aux Pays-Bas avec l'énergie éolienne ; en Australie avec l'énergie photovoltaïque pour des productions prévues en 2024-2025. Et **dès 2023, Yara commercialisera en Europe les premiers engrais minéraux azotés décarbonés au monde** permettant d'apporter les éléments nutritifs à quelques 400 000 ha de blé de la coopérative agricole suédoise Lantmännen.

**Pour mener cette transition et passer de l'intention à l'action, le groupe a créé en 2021, Yara Clean Ammonia.** L'activité Yara Clean



Ammonia est soutenue par 17 unités de production, exploite 12 navires et 18 terminaux d'ammoniac à travers le monde et est dotée d'une usine de démonstration de 24 MWh pour la production d'ammoniac vert à Herøya (Norvège). Cette unité est en mesure d'électrifier et de décarboner l'usine d'ammoniac de Porsgrunn, réduisant ainsi les émissions de CO<sub>2</sub> de 800 000 tonnes par an. Il s'agit de l'un des plus grands projets pilotes d'ammoniac vert au monde dont la production avoisinera les 20 kilotonnes par an. Une réalité dont les effets sont attendus en France pour 2028, avec le déploiement de la production d'ammoniac vert sur notre site Yara au Havre.

L'ensemble de ces déploiements concrets amène Yara à prévoir la fourniture de 83 000 tonnes d'engrais décarbonés en 2027 et de faire

basculer 30% de sa production vers ces engrais décarbonés dès 2030.

Pour les agriculteurs, les engrais décarbonés permettent une réduction de l'empreinte carbone de 10 à 30% en fonction des cultures (20% pour le blé) et entraînent, de fait, une réduction de l'empreinte carbone des produits alimentaires de 10 à 20% (12% pour le pain).

En ouvrant l'ère de la production d'engrais décarbonés, Yara offre donc la possibilité aux agriculteurs, et par conséquent à l'industrie agroalimentaire, de réduire considérablement l'empreinte environnementale de notre alimentation, sans aucun changement de process ou de pratiques, tout en maintenant un niveau de qualité optimale.



## AU-DELÀ DES ENGRAIS

# Un « horizon décarbonation » pour d'autres industries

Si Yara offre la possibilité aux agriculteurs, et par conséquent à l'industrie agroalimentaire, de réduire considérablement l'empreinte environnementale de notre alimentation, tout en maintenant un niveau de qualité optimale, l'impact positif engendré par la production d'ammoniac décarboné ouvre la voie à bien d'autres possibilités pour accélérer la transition énergétique de plusieurs activités industrielles à fortes émissions de carbone. En effet, hydrogène et ammoniac sont intimement liés, l'un entraînant la production de l'autre.

L'ammoniac possède des propriétés clés parfaitement adaptées au développement d'ampleur de l'hydrogène vert : c'est un excellent transporteur d'hydrogène car il ne nécessite pas de refroidissement à des températures extrêmes et il possède une densité d'énergie plus élevée que l'hydrogène liquide, ce qui le rend plus efficace à transporter et à stocker.

Ainsi, en produisant de l'ammoniac vert destinés aux engrais, Yara, premier producteur au monde d'ammoniac avec 9 millions de tonnes par an, développe également, de façon induite, un carburant zéro émission : l'hydrogène renouvelable. Yara contribue ainsi à créer un avenir énergétique propre pour les industries à forte intensité énergétique tels que les secteurs du transport maritime, activités portuaires, chimie...

## R&D ET EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

# Au service d'autres initiatives de décarbonation

## Utiliser des nutriments issus du recyclage des déchets organiques

Yara et Veolia développent en Europe des solutions de fertilisation alignées sur les principes de l'économie circulaire, par exemple en intégrant dans ces solutions des matières premières organiques approvisionnées par Veolia, notamment les biodéchets collectés auprès des ménages. Yara et Veolia estiment que les engrais organiques et minéraux sont complémentaires : les deux sont nécessaires pour fournir une alimentation sûre et durable. En récupérant et en utilisant des nutriments déjà existants, les engrais organiques contribuent à recycler efficacement les biodéchets, ce qui permet de « boucler la boucle des nutriments » et d'établir une chaîne de valeur circulaire dans l'agriculture. Les engrais organiques contribuent à améliorer la qualité des sols et nourrissent les micro-organismes bénéfiques à la fertilité du sol.

## Conjuguer réduction des émissions et stockage du carbone dans les sols agricoles

En travaillant à la fertilisation organique et à la santé des sols, Yara est convaincu que la décarbonation du secteur agricole s'appuiera sur deux piliers :

- la réduction des émissions par tonne récoltée grâce aux engrais décarbonés et des outils digitaux pour augmenter l'efficacité de la fertilisation ;
- le stockage du carbone par l'activité agricole grâce au recyclage des matières organiques et à l'agriculture régénérative qui privilégie des sols toujours couverts.

L'agriculture est la seule activité humaine pouvant devenir un puits de carbone et compenser les émissions d'autres secteurs.

## Réduire les émissions d'oxyde d'azote (NO<sub>x</sub>) dans le secteur maritime

Le secteur maritime voit sa législation sur les émissions d'oxyde d'azote entrer en vigueur. Grâce à l'expertise de Yara dans le domaine de l'AdBlue® et des

## DÉCARBONATION

technologies pour la réduction des NO<sub>x</sub> dans d'autres secteurs du transport et de l'industrie, le Groupe propose plusieurs solutions sous sa marque NO<sub>x</sub>Care pour les activités portuaires et fluviales.

### Réduire l'impact des motorisations diesel et soutenir le développement d'un biodiesel décarboné

Le site Yara du Havre est le seul en France à produire l'AdBlue®, un fluide d'échappement diesel utilisé dans les véhicules équipés de la technologie de réduction catalytique sélective (SCR) qui permet de réduire les gaz nocifs rejetés dans l'atmosphère.

Par ailleurs, Yara France et Saipol, filiale du groupe Avril et leader français de la transformation de graines oléagineuses, ont signé un contrat de collaboration triennal afin de soutenir les producteurs de colza s'engageant dans des modes de production plus durables en préférant l'ammonitrate à d'autres engrais. Les graines collectées et vendues servent alors à produire des biocarburants à faible empreinte carbone, atteignant jusqu'à 100% de réduction de gaz à effet de serre en comparaison du gazole.

### Soutenir l'agriculture régénératrice

L'agriculture régénératrice est un moyen de produire des aliments avec un impact très faible, voire positif sur l'environnement. Elle passe par l'adoption des meilleures pratiques agricoles durables avec des effets positifs sur la nature, le climat, la santé des sols, les ressources naturelles, la biodiversité et la résilience économique des exploitations agricoles. Pour Yara, les ammonitrates décarbonés présentent une efficacité d'utilisation des nutriments supérieure, permettant une meilleure croissance des cultures et de leur capacité à capter le carbone.



## DÉCARBONATION

# Faits et chiffres marquants

**2023**

- Production d'hydrogène vert Yara en Norvège avec l'énergie hydroélectrique
- Première commercialisation d'engrais 100% décarbonés en Suède

**2027**

Yara produira 83 000 tonnes d'engrais décarbonés

**2028**

Première production d'ammoniac vert en France sur le site du Havre

**2030**

30% des engrais produits par Yara seront décarbonés



**1<sup>er</sup>**

Yara, 1<sup>er</sup> producteur au monde d'ammoniac avec 9 millions de tonnes par an

**AdBlue®**

**200 000 t**

Production annuelle d'AdBlue® sur le site du Havre



« 150 millions d'euros ont été investis sur le site du Havre ces dix dernières années. Là où on pourrait penser que ces investissements se concentrent sur l'augmentation de la capacité de production, il n'en est rien ! Aujourd'hui, la majorité des chantiers destinés à réduire l'empreinte carbone du process et des infrastructures est enclenchée avec, par exemple, un partenariat avec la société Bio-SynErgy afin d'être connecté à un incinérateur de biomasse, un nouveau compresseur de gaz de synthèse d'ammoniac. Mais dès à présent, **Yara entame une profonde mutation de cet outil industriel pour être apporteur de solutions en matière de transition énergétique** et l'important projet d'électrification massif du site a pour ambition majeure de réinventer notre process pour proposer solutions décarbonées tant à l'agriculture qu'à l'industrie... Et donc à la France. »

**Johan Labby**

DIRECTEUR DE L'USINE YARA DU HAVRE



« Aujourd'hui, être aux côtés des agriculteurs pour mener la transition climatique, c'est d'abord opérer un premier acte de persuasion concernant l'engagement que nous prenons ensemble. En effet, avant même d'évoquer le sujet climatique, il est nécessaire de bien appréhender les mutations auxquelles font face les agriculteurs et les exploitations. Ainsi, **le défi consiste à déterminer le bon équilibre entre rendement optimal, qualité adaptée et faible impact environnemental.** En effet, si la prise de conscience est réelle chez la jeune génération, il n'en demeure pas moins essentiel de présenter cet enjeu comme un bénéfice collatéral aux côtés de celui, central et légitime, de la résilience économique de l'exploitation. C'est en ce sens que Yara a un rôle essentiel à jouer car en mesure d'apporter une réponse globale au triptyque production, qualité et empreinte carbone. »

**Michael Lepelley**

DIRECTEUR MARKETING ET  
AGRONOMIE DE YARA FRANCE



# Contribution



Présent dans plus de 60 pays, Yara commercialise des produits dans plus de 160 pays. Notre Groupe s'implique quotidiennement sur les territoires au sein desquels il produit et distribue ses engrais et solutions. Bien entendu, l'emploi et la création de valeurs représentent des contributions immédiatement perceptibles, mais au-delà, et en France plus particulièrement, Yara contribue plus largement aux enjeux stratégiques nationaux de souveraineté agricole et alimentaire d'aujourd'hui et de demain.



**48%**

de la population mondiale est nourrie grâce aux engrais minéraux azotés.  
(Sources : 2008, Erisman et al.)



**+5 à 7%**

Les solutions agricoles durables de Yara permettent aux agriculteurs français d'augmenter les rendements et les revenus de 5 à 7%.



**433**

Avec 433 salariés sur ses sites de production français, Yara génère plus de 1 000 emplois indirects dans les territoires.

## L'AMBITION CONTRIBUTIVE

**Le déploiement d'un partenariat durable et contributif avec les principaux acteurs sectoriels et politiques d'un pays représente un acte d'ancrage central dans le déploiement de nos activités. En plus de faire comprendre ces dernières et ainsi travailler à leur acceptabilité, Yara souhaite être créateur et apporteur de solutions répondant aux défis actuels et futurs de notre ère.**

## CONTRIBUTION

**Au niveau mondial, Yara s'engage sur :**

### **Porter une attention particulière aux contraintes des agriculteurs**

Notre action doit garantir une transition verte inclusive et accessible, dans un souci de rentabilité et de pérennité des exploitations agricoles.

### **Finance durable**

Soutenir la finance durable en mettant en œuvre des critères de durabilité dans nos décisions d'investissement, et en maintenant un profil ESG (Environnement, Social et Gouvernance) favorable et des notes élevées sur les critères ESG.

### **Numérisation**

Appliquer les technologies numériques pour améliorer notre production, nos services agronomiques et notre activité globale.

### **Gestion de la clientèle**

Inclure l'expérience, l'interaction et la perception des clients sur toute la série de rencontres avec Yara lorsqu'ils achètent des biens ou des services.

### **Chaînes d'approvisionnement durables**

Comprendre et gérer les impacts environnementaux, sociaux et économiques tout au long de la chaîne de valeur.

### **Impacts socio-économiques sur les parties prenantes**

Établir et maintenir des relations mutuellement bénéfiques avec les communautés avec lesquelles nous opérons.

## Nos connaissances et nos convictions sur l'engrais à choisir

La qualité des cultures dépend de la qualité de la fertilisation, et toutes les formes d'engrais azotés ne sont pas équivalentes. Il est désormais établi qu'une différence significative d'efficacité agronomique existe en faveur de l'ammonitrate et au détriment des formes uréiques\*.

**L'utilisation comparative au champ entre urée ou solutions azotée et ammonitrate permet d'établir un écart significatif tant dans les rendements et la qualité obtenus que concernant la meilleure efficacité de l'azote, synonyme de moins de pertes environnementales :**

- Des rendements supérieurs : +3% de rendement supplémentaire (+2,4 q/ha).
- Des teneurs en protéines des grains plus élevées : + 0,3 pt.
- Des quantités totales d'azote absorbé par les cultures plus élevées : près de 8% d'absorption supplémentaire d'azote qui n'est pas perdu dans l'environnement.
- Des coefficients d'utilisation de l'azote plus élevés : Nitrogen Use Efficiency (NUE) de 86% pour l'ammonitrate contre 78% pour la solution azotée sur le blé.
- Des pertes par volatilisation d'ammoniac réduites de 90% avec l'ammonitrate comparativement à l'urée.

Au-delà de ces bénéfices agronomiques, les externalités positives économiques et environnementales sont réelles avec une augmentation du rendement et donc des revenus ainsi qu'un impact réduit sur les sols avec une meilleure assimilation par les cultures.



Par ailleurs, sachant que plus de 60% des engrais utilisés en France sont importés, notre présence industrielle garantit à la France une sécurité et une souveraineté d'approvisionnement grâce à une disponibilité régulière de nos produits.

En effet, alors que la quasi-intégralité des ammonitrates Yara destinés aux agriculteurs tricolores sont produits en France, il n'en est pas de même pour l'urée dont l'augmentation des importations dans l'UE et leur utilisation a fait un bond de + 76% au cours des dix dernières années, pour encore s'accroître de 30% en 2022.



**D'ores et déjà, un agriculteur français sur quatre utilise des engrais Yara et 96% de nos productions d'engrais labellisés Origine France Garantie sont commercialisées en France.**

\* Étude publiée en 2021 et menée par le Groupe de Travail ADA (Azote Directement Assimilable) de l'UNIFA (Union Nationale de l'Industrie des fertilisants et Amendements) à partir de 297 essais annuels ou pluriannuels entre 1987 et 2019.

### Sécuriser les approvisionnements en engrais des agriculteurs français, en toutes périodes et face à tout contexte

Malgré 16,8 millions de tonnes d'engrais produits en 2021, l'Europe connaît une balance import/export déficitaire en important notamment 30% d'azote, 68% de phosphate et 85% de potassium. Même constat en France avec plus de 60% de nos engrais azotés importés.

# Contribuer au développement de l'agriculture de précision...



L'Europe s'est fixée de réduire de moitié des pertes d'éléments nutritifs d'ici 2030 dues à la dénitrification, volatilisation, ruissellement ou lixiviation afin de préserver notamment les sols et les cours d'eau. La transposition à grande échelle des bonnes pratiques de gestion des nutriments et le vaste déploiement des outils d'aide à la décision au niveau des exploitations agricoles peuvent contribuer efficacement à cette ambition.

**En France, Yara et le monde agricole sont pionniers en la matière. C'est pourquoi, depuis 25 ans, Yara a entamé la recherche et conçu des outils d'aide à la décision (OAD) mettant le digital et l'Intelligence Artificielle à la disposition des agriculteurs pour les aider à optimiser la fertilisation pendant la campagne. Parmi eux, trois innovations majeures :**

- **Yara N-Tester®** : un appareil portable qui détermine les besoins en azote en temps réel à partir de mesures de la teneur

en chlorophylle des feuilles. Ainsi, l'efficacité de l'utilisation de l'azote en particulier est optimale, évitant un surdosage avec risque de lessivage, des coûts supplémentaires et une baisse du rendement et de la qualité des cultures lorsque les conditions de croissance sont meilleures que prévu.

- **Yara N-Sensor®** : Développée depuis plus de 20 ans grâce à l'expertise de Yara en matière de fertilisation de précision et à des années d'essais sur le terrain, Le Yara N-Sensor est un dispositif optique qui mesure la réflectance de la lumière du couvert végétal dans différentes plages spectrales grâce à des sources lumineuses intégrées. Monté sur le toit du tracteur et directement relié à l'épandeur d'engrais, il ajuste instantanément les doses d'azote en fonction des variabilités dans la parcelle. Ce dispositif est actuellement la forme la plus avancée

d'agriculture de précision disponible aujourd'hui.

- **AtFarm** : une plateforme web et une application qui permettent aux agriculteurs de surveiller la croissance des cultures et de créer des cartes de modulation d'épandage d'engrais, basées sur des images satellites. Ainsi, différentes zones d'un champ peuvent être fertilisées différemment en fonction du potentiel de rendement et des besoins de la culture.

**Aujourd'hui, les solutions agricoles durables de Yara prônant le « Moins mais mieux d'engrais » permettent aux agriculteurs français d'améliorer l'efficacité de l'utilisation des nutriments de 20%, d'augmenter les rendements et les revenus de 5 à 7%, tout en réduisant leur empreinte carbone liée à la nutrition minérale\*.**

\*Essais Yara

# Pour une alimentation suffisante et toujours moins impactante...

**L'histoire de Yara a commencé en 1905, lorsque ses fondateurs ont pris des mesures audacieuses pour relever le défi de la lutte contre l'émergence de la famine en Europe.**

Sam Eyde a apporté la vision, Kristian Birkeland la science et la technologie et Marcus Wallenberg le capital. L'utilisation de l'énergie hydroélectrique pour extraire l'azote de l'air a créé la base de la production d'engrais minéraux à grande échelle. Leur collaboration a sauvé des vies, nourri des millions de personnes et aidé les agriculteurs à créer des entreprises rentables.

**Cet ADN - envisager « un monde sans faim » - représente donc une véritable genèse perpétuelle dans les actions que mène Yara avec la conviction inchangée** que cet objectif passe nécessairement par une intensification durable de l'agriculture.

En 2008, Erisman et al. estiment que plus de 48% de la population mondiale est nourrie grâce aux engrais minéraux azotés, et notamment grâce au procédé Haber-Bosch de synthèse d'ammoniac, un siècle après son invention. Cette tendance ne s'est pas démentie depuis puisqu'aujourd'hui, les produits de Yara permettent de produire suffisamment d'aliments nutritifs pour nourrir 289 millions de personnes.

**Ce que permet une intensification durable de l'agriculture et l'utilisation d'engrais :**

Dans les grands bassins de production céréalières français, la fertilisation azotée raisonnée qui est encadrée réglementairement par la Directive Nitrates depuis 1991, permet de réaliser le constat suivant sur les rendements et donc les revenus de l'agriculteur :

- En blé d'hiver, la dose bilan Comifer (= dose raisonnée des apports d'engrais) permet **une amélioration du rendement de 75% par rapport au témoin sans azote minéral** pour 177 kg N/ha apportés ;
- En colza, la dose bilan Comifer permet **une amélioration du rendement de 74% par rapport au témoin sans azote minéral** pour 176 kg N/ha apportés.

**Ce qu'évite une intensification durable de l'agriculture et l'utilisation d'engrais :**

L'humanité utilise 1/3 des terres et est le principal moteur de la déforestation entraînant un déséquilibre des nutriments et la dégradation des sols. L'intensification durable de l'agriculture permet d'accroître les rendements de terres déjà cultivées réduisant ainsi la déforestation à des fins agricoles.



## LE HAVRE, MONTOIR-DE-BRETAGNE, AMBÈS

## Trois sites Yara au service de la souveraineté française

Au-delà de l'impact positif engendré par la production d'ammoniac décarboné pour le secteur agricole, il y a un consensus croissant sur le fait que l'ammoniac vert (100% issus d'énergie renouvelable) ou bleu (avec captage et stockage du CO<sub>2</sub>) pourrait être une source d'énergie pour la production alimentaire, mais également pour le transport maritime et d'autres secteurs à forte consommation d'énergie.

En effet, l'ammoniac n'émet pas de CO<sub>2</sub> pendant la combustion et est considéré comme un futur vecteur énergétique efficace en raison de ses propriétés idéales pour l'économie de l'hydrogène. Il se liquéfie à -33 degrés Celsius, contre -253 degrés pour l'hydrogène, et sa densité énergétique est plus élevée, ce qui le rend plus facile à transporter et à stocker.

**En disposant de l'intégralité du savoir-faire et de la chaîne de valeur Yara de l'ammoniac (production, stockage, gestion des flux internationaux) sur son territoire, la France peut jouer un rôle central en Europe dans la production d'ammoniac**

**et d'hydrogène décarbonés.**

La combinaison des trois sites Yara permet de bénéficier d'un outil industriel aux infrastructures existantes et d'un savoir-faire reposant sur plus d'un siècle d'expérience :

- **Au Havre, la production d'ammoniac** : 360 000 tonnes par an et une feuille de route devant mener à la production d'ammoniac et d'hydrogène vert à partir de 2028.
- **À Montoir-de-Bretagne et Ambès : une expertise unique** dans la manipulation et le stockage de l'ammoniac.
- **Au niveau international** : la capacité du Groupe Yara, leader mondial de la production d'ammoniac, **à gérer les flux avec la maîtrise de 25% des échanges internationaux.**

À l'heure où hydrogène et ammoniac décarbonés sont clairement identifiés comme les carburants de demain, Yara apporte à la France une position de choix sur ces marchés stratégiques.

## CONTRIBUTION

## Faits et chiffres marquants

---

**880 000 T**

Production annuelle d'ammonitrates agricoles des sites d'Ambès et de Montoir-de-Bretagne. Un engrais disposant de la meilleure efficacité agronomique.

---



---

**289 000 000**

de personnes nourries dans le monde grâce aux produits Yara.

---



---

**40,8 millions**

En France, les engrais Yara permettent une production de blé qui couvre les besoins énergétiques de 40,8 millions de Français.

---





« Installé depuis plusieurs décennies en France, Yara se met à la disposition des agriculteurs pour accroître les performances de tout un secteur de l'économie. Au gré de ces nombreuses années, **cette symbiose entre industrie et agriculture a permis de nombreuses avancées.** Mais aujourd'hui, notre contribution évolue face à une importation de plus en plus massive de l'alimentation et des engrais sur le territoire. Notre savoir-faire et nos infrastructures doivent soutenir dès aujourd'hui la préservation des productions locales et la conservation de l'indépendance française en termes d'approvisionnements en engrais indispensables à l'alimentation. »

**Nicolas Broutin**

PRÉSIDENT DE YARA FRANCE



« Pour Yara France, contribuer sur les territoires, c'est également savoir laisser "place nette". Le site de Pardies dans les Pyrénées en est un exemple concret. En 2018, cette usine qui fabriquait de l'acide nitrique et des ammonitrates techniques a cessé son activité. Dès lors, nous avons décidé de démonter entièrement les installations techniques durant quatre années. Mais nous allons plus loin concernant le chantier de dépollution qui débute en 2023. En effet, nous avons choisi de retirer toutes traces de notre passage, allant bien au-delà d'un simple confinement (nécessitant une surveillance renforcée). Avec un investissement important, **nous allons ainsi rendre au territoire un terrain pouvant accueillir une nouvelle industrie, régénérer de la valeur et recréer des emplois.** »

**Emmanuel Barré**

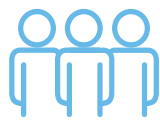
MANAGER HESQ DE YARA FRANCE



**Sécurité  
et dialogue**



La sécurité des salariés, de nos sites et de leur environnement est la priorité numéro un de Yara partout dans le monde. En France, plusieurs initiatives réalisées par les sites viennent compléter des dispositifs d'une rare exigence. Parallèlement, le dialogue avec nos collaborateurs et l'inclusion revêt également une importance majeure. Enfin, les échanges avec l'intégralité des parties prenantes se révèlent de plus en plus essentiels à l'heure où notre contribution est parfois peu connue ou mal comprise.



**17 000**

salariés dans le monde dont près de 600 en France



**194**

points de contrôle audités tous les trois ans par un organisme indépendant pour s'assurer de la qualité de nos engrais depuis leur conception jusqu'à la livraison de nos clients.



**1 393**

analyses sur les rejets gazeux et aqueux, chaque année sur le site d'Ambès

## L'AMBITION SÉCURITÉ ET DIALOGUE

**Nos salariés sont les leviers principaux de la réussite de Yara. C'est pourquoi, nous développons une culture de la sécurité, de l'engagement, de la diversité, de l'inclusion et du dialogue parmi nos employés et l'écosystème qui nous est proche.**

## SÉCURITÉ ET DIALOGUE

**Au niveau mondial, Yara s'engage sur :**

**Assurer la sécurité de tous nos employés, fournisseurs et des communautés voisines** en réduisant au maximum les risques d'exposition à d'éventuels dangers générés par nos processus de fabrication.

### **Formation et habilitation des employés**

Développer, recruter et conserver les compétences et les talents nécessaires pour mettre en œuvre notre stratégie et remplir nos objectifs.

### **Diversité, équité et inclusion**

Créer un environnement de travail inclusif et diversifié et garantir un traitement équitable ainsi que l'égalité des chances pour tous les employés.

**Maintenir des relations pérennes et constructives avec nos salariés.**

**Promouvoir un environnement de travail sain** qui protège le bien-être physique et mental de tous au travail.

### **Sécurité et urgence**

Protéger notre personnel, notre environnement, nos actifs et réputation des menaces internes et externes et des urgences potentielles.

### **Sécurité des produits**

Prendre soin de la conformité, de la qualité, de la sécurité et de l'empreinte environnementale de nos produits, tout au long de la chaîne de valeur.

**Nous nous engageons auprès d'un large éventail de parties prenantes, tant au niveau mondial que local,** à entretenir de bonnes relations : agriculteurs, salariés, industrie alimentaire, investisseurs, décideurs politiques, fournisseurs, distributeurs...

# Nous nous efforçons d'atteindre l'objectif « zéro accident »

## 1.

**La sécurité au sein de nos sites, notre priorité absolue pour les salariés et les riverains en :**

- Respectant les principes de sécurité de Yara ;
- Impliquant nos employés et leurs représentants ;
- Mettant en place des Comités HESQ à tous les niveaux de l'organisation ;
- Développant un lieu de travail sain grâce à un processus d'amélioration continue pour protéger et promouvoir la santé, la sécurité et le bien-être des employés ;
- Tenant compte de l'environnement de travail physique et psychosocial ;
- Formant les managers à la prise en compte des risques psycho-sociaux pour soutenir nos employés ;
- Nous concentrant sur les incidents potentiellement graves afin d'en évaluer les causes profondes et de prévenir les blessures ;
- Éliminant ou en minimisant l'exposition aux dangers.

## 2.

**Travailler à une utilisation sûre et durable des produits chimiques en :**

- Déployant des actions sur les produits dangereux, qui incluent l'évaluation des risques et de l'exposition couvrant toutes les utilisations de la chaîne de valeur et la distribution de fiches de données de sécurité pour tous les produits et sur tous les marchés ;
- Assurant la sécurité des produits en promouvant des normes élevées de gestion responsable des engrais ;
- Créant des chaînes d'approvisionnement transparentes et durables pour les matières premières et d'autres produits chimiques essentiels ;
- Disposant d'un processus efficace d'élimination des substances les plus préoccupantes. Lorsque la substitution n'est pas possible, l'approbation du responsable du site est requise pour leur utilisation.

## 3.

**Minimiser les impacts négatifs en étant préparés à prévenir, atténuer et répondre à toute urgence ou crise.**

- Cela inclut une organisation dédiée à la gestion des urgences et des crises, un plan de préparation aux situations d'urgence, un plan de reprise et de continuité des activités, un plan de communication de crise et un plan d'état d'alerte.



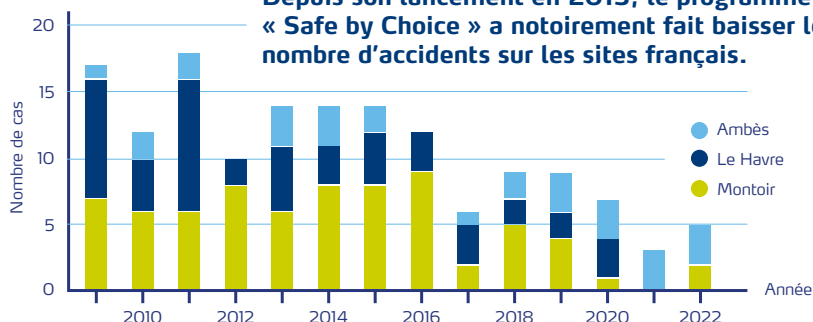
*« Aucune réussite financière ne mérite d'être célébrée si elle se fait au détriment de la sécurité de nos employés. Chez Yara, nous disons, et nous pensons, que la sécurité passe avant toute autre chose. Je suis extrêmement fier du travail systématique réalisé dans le cadre de notre programme mondial Safe by choice qui nous permet de disposer du plus faible taux d'accidents de notre secteur. Mais nous ne serons satisfaits que lorsque nous aurons atteint le zéro accident. »*

**Svein Tore Holsether**  
PRESIDENT ET CEO YARA  
INTERNATIONAL

### « Safe by Choice », le programme mondial de Yara pour réduire le nombre d'accidents

« Safe by Choice » est un programme international développé par Yara et qui s'appuie sur la motivation intrinsèque et la fierté pour changer durablement la culture de travail auprès des 17 800 salariés du groupe. Depuis sa mise en œuvre, le taux d'incidents enregistrés a été continuellement réduit : de 5 en 2012 à 1,4 incident par million d'heures travaillées en 2018 puis seulement 1,0 en 2021. Ce programme fête ses dix ans en 2023.

**Depuis son lancement en 2013, le programme « Safe by Choice » a notoirement fait baisser le nombre d'accidents sur les sites français.**



## EN FRANCE

# Ces exemples de sécurisation des personnes, sites et produits

**Sur le site d'Ambès,** des initiatives vont au-delà de la réglementation pour inculquer une culture du risque et impliquer chaque personne présente sur le site, à l'image du pôle de formation unique dans le secteur industriel et qui intègre tant les nouveaux arrivants que les salariés ainsi que les personnels d'entreprises extérieures pour les informer spécifiquement sur les risques et comportements à tenir. Autre démarche sur le site girondin, le développement d'un système de détection des fuites d'ammoniac grâce à la fibre optique ou encore la création d'une équipe d'intervention constituée de personnels volontaires et spécifiquement formés par le Service départemental d'incendie et de secours à l'intervention d'urgence.

**Sur le site de Montoir-de-Bretagne,** de multiples rendez-vous et échanges rythment le « quotidien sécurité » des salariés. Pour exemple, chaque semaine, la « Safety Tool Box » réunit personnels et sous-traitants pour échanger sur les faits mineurs ou majeurs de la semaine passée afin de systématiser le réflexe de vigilance partagée. Autre initiative, trois fois par an, les fonctions vitales du site sont assurées et l'ensemble des personnes présentes sont invitées à participer à des ateliers thématiques sur le risque chimique ou encore le travail en hauteur. Enfin, chaque année, le site récompense les fournisseurs lors d'un challenge évaluant les bonnes pratiques et l'accidentologie par la remise des Drakkars d'or, d'argent ou de bronze. Des distinctions très attendues et qui font aujourd'hui référence sur le territoire.

**80%, minimum...** En France, les deux sites de production d'engrais d'Ambès et de Montoir-de-Bretagne sont soumis au Programme Product Stewardship de notre association professionnelle Fertilizers Europe. Ce standard comprend 194 points de contrôle audités tous les trois ans par un organisme indépendant. Le Groupe Yara International exige une note minimale de 80% à cette évaluation.



### Big Bag, l'exemple français...

La chaîne logistique expose les produits à de multiples étapes et contraintes mécaniques avant d'arriver chez l'agriculteur. Pour minimiser la détérioration de la qualité et éviter les problèmes de sécurité lors du transport, nous avons choisi, en France, le conditionnement en big bag (600 kg).

Ce conditionnement possède de nombreux avantages, par rapport au vrac, notamment en termes de sécurité et d'intégrité du produit lors du stockage à la ferme :

- L'étanchéité des big bags préserve les engrais de la reprise d'humidité et empêche toute contamination avec des produits combustibles ou incompatibles ;
- Assure l'intégrité physique des granulés afin d'éviter la formation de poussières pouvant conduire à des produits non conformes ;
- Permet la traçabilité des ammonitrates de l'usine de production au champ ;

- Limite les risques de cyclage thermique des ammonitrates en cas de forte chaleur.

Yara, dans une logique de sécurité et de qualité produit, a développé de manière volontaire et incitative les ventes d'ammonitrate en big bag aux distributeurs à destination des agriculteurs et procédé à des investissements importants dans ses chaînes de production et logistiques. **Cette politique nous a permis de passer de moins de 40% des livraisons ammonitrate haut dosage en big bag en 2010 à plus de 90% en 2022.**



« Chez Yara, nous avons compris que la sécurité doit passer par une implication de chacun et donc faire l'objet d'une prise de conscience la plaçant au rang de priorité personnelle plutôt que de contrainte collective. **Il s'agit donc d'inculquer la sécurité pour soi, de soi, des autres et par les autres.** L'illustration parfaite de cette vigilance partagée est le programme CESAR au cours duquel l'observation et l'échange sont essentiels pour identifier et corriger les éventuels comportements à risque. Par ailleurs, le partage régulier avec les parties prenantes comme le SDIS, le S3PI, les mairies et habitants, les associations ou encore le Mase permet de développer chaque jour la culture sécurité. »

### **Marie-Bégonia Tournaud**

RESPONSABLE HESQ  
DE L'USINE YARA D'AMBÈS



« Notre excellence opérationnelle repose tout d'abord sur notre exigence concernant la sécurité de nos personnels, sites et produits. Tous ces facteurs sont intimement liés. De fait, nous avons comme obsession de ne jamais rien banaliser. La moindre micro-fuite, le moindre constat d'une anomalie si infime soit-elle, fait l'objet d'un suivi minutieux. En clair, **notre culture repose sur un refus de la banalisation qui nous conduit à considérer un micro-fait comme un incident à enregistrer, à traiter et dont il faut rechercher les causes.** Cette culture, partagée, par tous les sites Yara, nous permet par ailleurs de solliciter nos confrères pour apporter des réponses plus rapides. »

### **David Defrocourt**

RESPONSABLE HESQ  
DE L'USINE YARA  
DE MONTOIR-DE-BRETAGNE

## DIALOGUE ET INCLUSION

## En France, un temps d'avance sur l'égalité homme-femme et la prise en considération du handicap

Au-delà du respect des réglementations et lois sur le travail et l'inclusion, Yara France a souhaité aller plus loin sur certains points chers au management tricolore en développant des accords et démarches qui font référence dans le secteur industriel.

**Première thématique, également centrale au niveau du Groupe, l'égalité homme-femme.**

L'égalité des sexes est une priorité chez Yara. L'industrie chimique est traditionnellement un domaine très masculin, et nous nous efforçons de recruter plus de femmes en général et plus de femmes cadres supérieurs en particulier. En France, un récent accord signé en octobre 2022 est venu renforcer cette volonté déjà largement installée depuis plusieurs

années concernant notamment l'embauche, la formation, la promotion professionnelle, la rémunération effective ou encore l'articulation entre l'activité professionnelle, la vie personnelle et familiale. À titre d'illustration, toute mère de famille qui n'est pas en mesure de suivre les programmes de formation nécessaires à son évolution de carrière par manque de temps en lien avec la garde de ses enfants, se voit soutenue par l'entreprise qui prend à sa charge les frais de baby-sitting le temps nécessaire à la validation des acquis permettant l'ascension professionnelle.

**Dès 2018, Yara France a signé un accord « Intégration du handicap » renouvelé en 2020 puis réactualisé aujourd'hui avec des engagements sur 2022-2025.**

Au-delà de ce que prévoit la loi, Yara France revoit à la hausse l'indemnité d'accompagnement pour alléger le poids financier représenté par des aides à domicile ou des traitements spécifiques. Autre initiative, l'aménagement du poste de travail avec l'intervention d'un ergonomiste et l'aménagement du véhicule professionnel du salarié handicapé pris en charge par l'entreprise. Par ailleurs, des journées d'absence rémunérées supplémentaires sont accordées et lors d'un déménagement pour raison professionnelle, Yara France s'engage à faciliter l'accès prioritaire au logement et prend en charge à hauteur de 6 000 € les frais supplémentaires d'aménagement du logement engendrés par le handicap.





« Avec un très faible turn-over sur l'ensemble de ses sites, certains salariés présents depuis plus de 30 ans et une ouverture avérée de la gouvernance à la discussion, Yara France se positionne comme un employeur reconnu et apprécié. Cependant, nous devons faire valoir nos métiers de l'industrie encore mal jugés, car mal compris par les jeunes générations. Pourtant, les opportunités ne manquent pas dans l'industrie avec par exemple, chez Yara France, des directeurs d'usines âgés de 40 à 50 ans et même, notre Président France âgé de 48 ans ! »

**Alexandre Pradel**  
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL  
DE YARA FRANCE



« L'usine Yara d'Ambès est un véritable symbole de la féminisation de notre industrie, traditionnellement marquée par une présence masculine prédominante. **Le Comité de Direction du site a atteint 45% de femmes et 55% d'hommes.** Mais au-delà, 30% des managers et ingénieurs du site sont des femmes. À titre d'exemple, trois d'entre-elles assurent le pilotage de l'équipe de production composée de plusieurs dizaines d'hommes. »

**Denis Barthouet**  
DIRECTEUR DE L'USINE YARA  
D'AMBÈS

## S'engager avec nos parties prenantes

Dans la droite ligne des engagements du Groupe **à engager et entretenir une approche collective avec les parties prenantes** avec pour objectif la réalisation de notre ambition « Cultiver un avenir alimentaire durable et bénéfique », Yara France initie et développe les échanges avec :

- **Les agriculteurs** : avec des agronomes sur le terrain dans le monde entier, nous avons une compréhension profonde des besoins des agriculteurs et la capacité de les satisfaire. Les équipes de Yara sont mobilisées au quotidien au côté des agriculteurs, dans les exploitations, et Yara France a constitué un groupe d'« agriculteurs experts » qui contribuent à porter une parole du terrain auprès des équipes.
- **L'industrie agro-alimentaire** : l'industrie est sous pression pour fournir une alimentation toujours plus saine et plus durable. Nous positionnons Yara comme un partenaire privilégié de cette transformation, notamment au travers de la diminution de l'empreinte carbone des exploitations agricoles et de leurs productions.
- **Les décideurs politiques et administratifs** : les actions réglementaires sont cruciales pour atteindre les objectifs des Accords de Paris. Nous nous engageons auprès des administrations et des décideurs pour partager nos connaissances et, ainsi, être un acteur reconnu et utile, apporteur de solutions, dans le cadre des stratégies nationales de décarbonation et de souveraineté industrielle et alimentaire.

Parmi les nombreuses actions 2022 de Yara France :

- **De nombreuses réunions de travail dans des ministères clés** (Agriculture et souveraineté alimentaire, Économie et finances, Europe et affaires étrangères...) et avec la Présidence de la République sur les sujets de la décarbonation, de la souveraineté alimentaire française, de la réindustrialisation de la France...
- **La participation au Salon International de l'Agriculture 2022**, puis en 2023, avec un stand dédié à l'industrie au service de la filière agro-alimentaire, de sa décarbonation et de la souveraineté alimentaire française. Dans le même esprit, Yara était présent à Terres de Jim, le rassemblement organisé par les Jeunes Agriculteurs.
- **Nos sites de productions sont ouverts à nos parties prenantes.** Témoins les nombreuses visites effectuées en 2023 par des parlementaires, des organisations syndicales ou professionnelles liées à l'agriculture... Le site d'Ambès a par ailleurs inauguré un cycle de journées portes-ouvertes sur nos sites de productions.



## ÉCHANGE ET ENGAGEMENT

### Sur le terrain



« Si, historiquement, le secteur industriel s'est toujours montré discret, chez Yara, nous avons opté pour échanger régulièrement avec notre écosystème. Certes cela a pu conduire à des critiques, mais nous pensons qu'il est **indispensable de faire savoir qu'il existe un savoir-faire et une volonté de trouver des solutions aux défis climatiques, alimentaires et énergétiques de notre ère**. C'est aussi pour cela que nous participons à des grands événements comme le Salon International de l'Agriculture, que nous discutons avec les décideurs politiques tant territoriaux que nationaux. Pour démontrer que l'industrie est utile et qu'elle sait également être initiatrice de réponses durables. »

#### **Delphine Guey**

DIRECTRICE DE LA COMMUNICATION,  
DES AFFAIRES PUBLIQUES ET DE  
L'ENGAGEMENT SOCIÉTAL DE  
YARA FRANCE

## SÉCURITÉ ET DIALOGUE

### Faits et chiffres marquants

---

**45%**

Part des femmes composant  
le Comité de Direction de  
l'usine d'Ambès

---

**octobre 2022**

Signature d'un nouvel accord  
de parité homme-femme  
chez Yara France

---

**10**

Nombre de jours annuels  
crédités par Yara France pour  
les collaborateurs ayant un  
conjoint ou un enfant handicapé  
ou ayant une pathologie lourde

---

**30 ans**

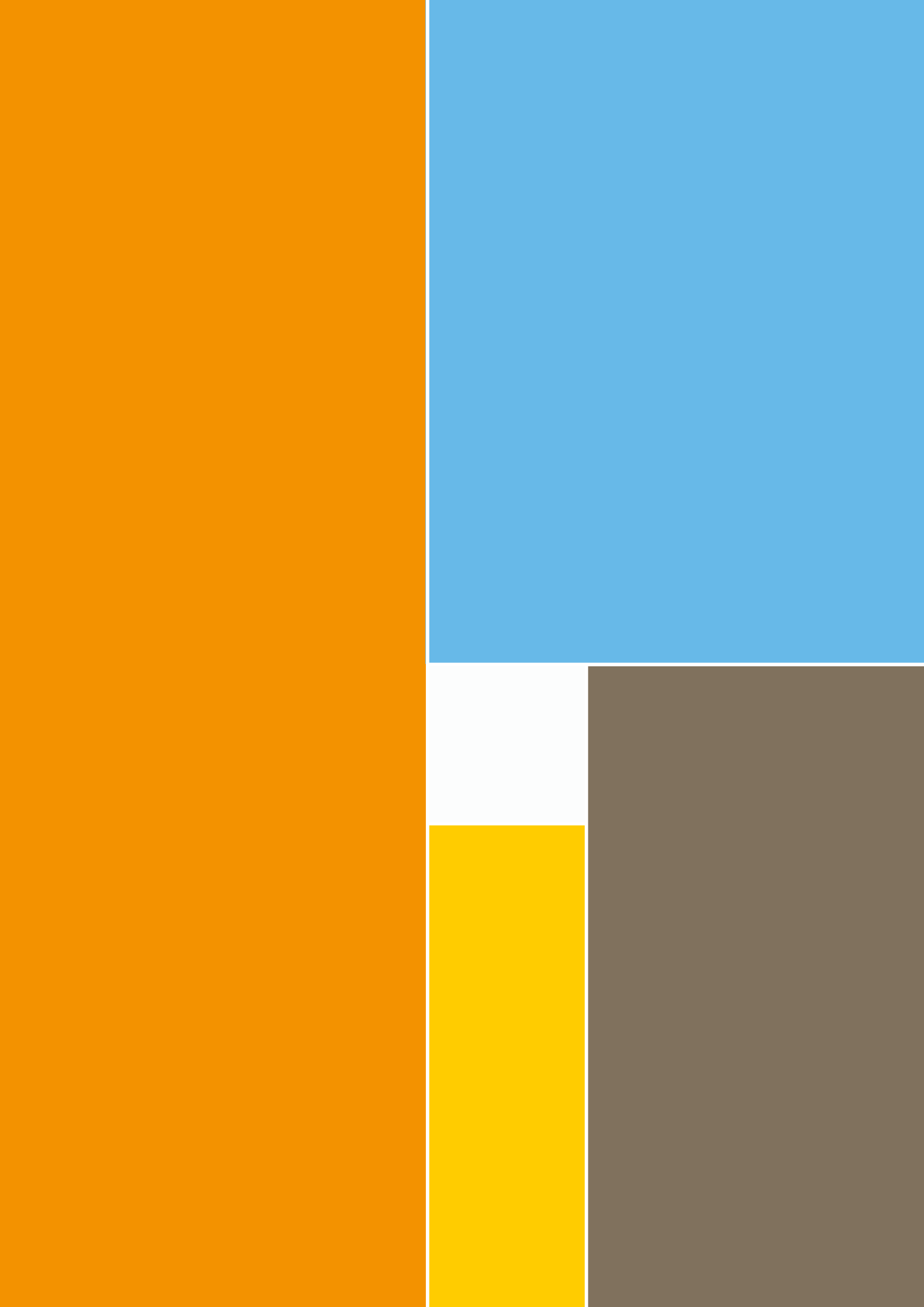
Passés chez Yara France par  
certains de nos salariés des  
sites industriels

---

© Photos : Yara. Tous droits réservés, Getty Images, Suriyapong Thongsawang, Ole Walter Jacobsen, Petteri Kari/Comkari, Studionumériques, Claire-Inès Coriat, Richard L. Camp, Margaret Bertning, Mathias Christensen, Lucas Ninno, Laura Osborn, X.  
Rédaction en chef et édition : Thomas Marko & Associés / Syntagme, communication & influence - Février 2023



Imprimé en région Auvergne Rhône-Alpes (France) sur un papier certifié FSC - Forest Stewardship Council, label mondial qui identifie les produits provenant d'une gestion responsable des forêts, composé de pâte ECF garantie sans chlore et acide.



Yara France  
77, esplanade du Général de Gaulle  
92 800 Puteaux

[www.yara.fr](http://www.yara.fr)

